勐海县县级财政项目资金绩效评价报告

项目名称：勐海县2017年科技计划项目

项目单位：勐海县经济作物工作站等单位

主管部门：勐海县农业和科技局

评价机构：昆明安泰会计师事务所有限公司

报告日期：2018年9月

目 录

[一、项目基本情况……………………………………………………5](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354269)

[（一）项目概况………………………………………………………5](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354270)

[（二）项目绩效目标…………………………………………………7](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

[二、绩效评价工作情况…………………………………………… 10](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354281)

[（一）绩效评价目的……………………………………………… 10](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354270)

[（二）绩效评价设计过程………………………………………… 10](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

[（三）绩效评价框架 ………………………………………………12](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354270)

[（四）证据收集方法 ………………………………………………12](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

[（五）绩效评价实施过程 …………………………………………13](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354281)

[（六）本次绩效评价的局限性 ……………………………………14](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354270)

[三、绩效分析及评价结论………………………………………… 13](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354281)

（一）绩效分析 ……………………………………………………14

[（二）评价结论 ……………………………………………………29](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

[四、主要经验及做法、存在的问题和建议 ………………………29](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354288)

[（一）主要经验及做法 ……………………………………………29](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

[（二）存在的问题 …………………………………………………30](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

[（三）建议和改进举措 ……………………………………………32](file:///F:\\2014粮食局利费补贴绩效评价报告12.4.doc" \l "_Toc292354271)

2017年科技计划项目绩效评价报告

为加强财政支出管理，强化支出责任，优化资源配置，提高财政资金使用效益和提升政府执行力和公信力。根据《中华人民共和国预算法》、《西双版纳州州级财政预算绩效管理暂行办法》（西财绩发〔2015〕19号）、《勐海县财政预算绩效管理暂行办法》（海财绩字〔2016〕16号）、《勐海县中介机构参与财政支出项目绩效评价工作管理办法》（海政办字〔2016〕38号）、勐海县财政局《关于开展2017年度县本级财政项目支出重点评价的通知》（海财绩字〔2018〕6号）等法律法规和文件规定，昆明安泰会计师事务所有限公司受勐海县财政局委托，对勐海县农业和科技局“2017年科技计划项目”绩效实施独立评价。

一、项目基本情况

（一）项目概况

1.项目立项背景

农业是国民经济的基础，其根本出路在科技。党的十八大以来，“创新驱动发展”成为国家战略，科技创新被摆在国家发展全局的核心位置。围绕农业科技重大问题，农业部先后印发了《加快农业科技创新与推广的实施意见》《关于深化农业科技体制机制改革加快实施创新驱动发展战略的意见》《关于促进企业开展农业科技创新的意见》等文件，深刻把握中国特色农业现代化道路和农业科技创新规律，为加快农业科技创新提供了遵循。2013年2月，云南省科技厅研究制定了《加强农业科技创新 加快高原农业特色发展的实施意见》，对我省农业科技创业创新提供有力的科技支撑。

   2.项目实施情况

勐海县2017年科技计划项目实施主体为勐海县农业和科技局。2017年3月29日，勐海县农业和科技局向勐海县人民政府上报2017年科技计划项目实施方案，勐海县人民政府于2017年8月3日对实施方案作了批复（海政复〔2017〕233号），根据批复意见，2017年科技计划项目经费1 600 000.00元分配如下：农业科技成果转化运用7个项目410 000.00元；文教、卫生科技3个项目150 000.00元；农业科技借鉴、推广、宣传、学习经费60 000.00元；企业科技5个项目330 000.00元；科技型专业合作组织3个项目230 000.00元；科技进步奖50 000.00元；知识产权宣传经费30 000.00元；2016年科技先进工作乡镇奖励20 000.00元；院校合作项目经费30 000.00元；12个乡镇工作经费120 000.00元以及县农业和科技办公经费150 000.00元。

3.经费来源和使用情况

2017年勐海县财政局以海财预字〔2017〕81号文，安排勐海县农业和科技局科技计划项目经费1 600 000.00元,2017年5月27日，县财政下达项目资金1 600 000.00元，资金到位率100%。

科技进步奖项目于2017年5月按县政府意见取消，2018年3月22日由县财政收回项目资金50 000.00元；截止2018年8月31日，2017年科技计划项目经费结余59 129.83元，其中：知识产权经费50 000.00元因项目尚未实施形成结余；农业和科技局机关借鉴、推广、宣传、学习经费结余6 222.00元，办公经费结余2 907.83元。结余资金59 129.83元在农业和科技局账上,资金使用率为93.18%。各项目资金使用明细详见下表：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 表1 2017年科技计划项目资金收支使用情况表 | | | | | | |
| 金额单位：元 | | | | | | |
| 项目类型 | 项目名称 | 实施单位 | 预算安排 | 到位资金 | 使用资金 | 结余资金 |
| 一、农业科技成果转化运用 | 1.秋季瓜地拱棚无公害蔬菜试验示范 | 勐海县经济作物工作站 | 60,000.00 | 60,000.00 | 60,000.00 | 0.00 |
| 2.勐海县指导农民专业合作社组织建设项目 | 勐海县农村经济经营管理站 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 3.杂交水稻高产示范及新品种展示 | 勐海县种子管理站 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 4.生态种养模式防控水稻病虫草害示范区 | 勐海县植保植检站 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 5.稻田养鱼技术推广 | 勐海县水产技术推广站 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 6.黎明农场高原热区高效蔬菜种植基地建设项目 | 勐海县黎明农场管委会 | 100,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 | 0.00 |
| 7.引进新品种果桑山地示范种植项目 | 勐海滇峰林业有限责任公司 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **410,000.00** | **410,000.00** | **410,000.00** | 0.00 |
| 二、卫生、文化科技项目 | 8.勐海县农村人群乙肝感染情况调查 | 勐海县疾控中心 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 9.勐海县中医院外科泌尿微创手术（微创前列腺切除术） | 勐海县中医院 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 10.电视台科技知识宣传及普及 | 勐海县广播电视台 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **150,000.00** | **150,000.00** | **150,000.00** | 0.00 |
| 三、借鉴、推广、宣传、学习 | 11.借鉴、推广、宣传、学习 | 勐海县农业和科技局 | 60,000.00 | 60,000.00 | 53,778.00 | 6,222.00 |
| **小计** |  | **60,000.00** | **60,000.00** | **53,778.00** | 6,222.00 |
| 四、知识产权经费 | 12.知识产权经费 | 勐海县一小、勐海县民族中学、勐海县农业和科技局 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 | 50,000.00 |
| **小计** |  | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 | 50,000.00 |
| 五、2017年乡镇工作经费 | 13.2017年乡镇工作经费 | 11个乡镇人民政府、1个农场 | 120,000.00 | 120,000.00 | 120,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **120,000.00** | **120,000.00** | **120,000.00** | 0.00 |
| 六、企业科技项目 | 14.淡水罗非鱼健康养殖示范场 | 西双版纳锦海源水产养殖有限公司 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 15.普洱茶熟茶离地发酵工艺升级改造 | 云南中吉号茶业有限公司 | 100,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 | 0.00 |
| 16.供热供汽系统节能技术改造项目 | 云南臻味号茶业股份有限公司 | 100,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 | 0.00 |
| 17.“帕萨傣”牌鱼芭酱系列产品 | 西双版纳艾味食品有限公司 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 18.柚子种植项目 | 勐海万鼎农业科技发展有限公司 | 30,000.00 | 30,000.00 | 30,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **330,000.00** | **330,000.00** | **330,000.00** | 0.00 |
| 七、科技型专业合作 | 19.马铃薯百亩示范样板基地建设 | 勐海县事必达农业专业合作社 | 150,000.00 | 150,000.00 | 150,000.00 | 0.00 |
| 20.稻—鱼—鸭—蔬绿色种养生态复合模式示范 | 勐海依布养殖专业合作社 | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 |
| 21.火龙果种植 | 勐海县傣龙农业专业合作社 | 30,000.00 | 30,000.00 | 30,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **230,000.00** | **230,000.00** | **230,000.00** | 0.00 |
| 八、2016年科技先进工作乡镇奖励 | 22.奖励2016年科技优秀乡镇 | 勐阿镇 | 20,000.00 | 20,000.00 | 20,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **20,000.00** | **20,000.00** | **20,000.00** | 0.00 |
| 九、院校合作项目 | 23.苦茶交接技术培训 | 云南省农业科学院茶叶研究所 | 30,000.00 | 30,000.00 | 30,000.00 | 0.00 |
| **小计** |  | **30,000.00** | **30,000.00** | **30,000.00** | 0.00 |
| 十、科技进步奖 | 24.科技进步奖奖励 | 勐海县农业和科技局 | 50,000.00 | 50,000.00 | 0.00 | 县财政收回50 000元 |
| **小计** |  | **50,000.00** | **50,000.00** | **0.00** | 0.00 |
| 十一、局办公经费 | 25.县农业和科技办公经费 | 勐海县农业和科技局 | 150,000.00 | 150,000.00 | 147,092.17 | 2,907.83 |
| **小计** |  | **150,000.00** | **150,000.00** | **147,092.17** | 2,907.83 |
|  | 合计 |  | 1,600,000.00 | 1,600,000.00 | 1,490,870.17 | 59,129.83 |

（二）项目绩效目标

根据各项目执行单位与勐海县农业和科技局签订的项目任务书或项目实施方案，具体项目的绩效目标详见下表：

表2 项目绩效目标申报情况表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目类型 | 项目名称 | 实施单位 | 绩效目标 |
| 一、农业科技成果转化运用 | 1.秋季瓜地拱棚无公害蔬菜试验示范 | 勐海县经济作物工作站 | 1.建立蔬菜试验示范样板50亩对比试验，其中：瓜地拱棚种植20亩，露地种植30亩，单产蔬菜1.5吨，总产量75吨，实现产值15万元； 2.开展秋季蔬菜栽培技术现场培训会4期300人次。 |
| 2.勐海县指导农民专业合作社组织建设项目 | 勐海县农村经济经营管理站 | 计划培训3个合作社管理层人员及社员，分3期完成 |
| 3.杂交水稻高产示范及新品种展示 | 勐海县种子管理站 | 1.种植杂交水稻“文富7号”90亩，亩产650公斤； 2.从12个杂交水稻新品种中筛选2-3个新品种推荐种植 |
| 4.生态种养模式防控水稻病虫草害示范区 | 勐海县植保植检站 | 1.建设“稻、鱼、鸭、蔬”生态种养模式绿色防控示范区600亩，利用生物防治、物理防治技术控制水稻病虫草害;2.示范区绿色防控和统防统治2次，较农户自防区减少农药使用次数2-3次，农药使用量减少50%以上；3.水稻病虫危害损失率控制在5%以内;4.开展技术培训4期200人次；5.示范区综合经济效益提高2000元/亩，共120万元。 |
| 5.稻田养鱼技术推广 | 勐海县水产技术推广站 | 稻田50亩投放江鳅15.7万尾，亩产50公斤，亩产值达到2500元，亩获纯利1200元；50亩稻田产值达到12.5万元，获利6万元 |
| 6.黎明农场高原热区高效蔬菜种植基地建设项目 | 勐海县黎明农场管委会 | 建设80亩高原热区绿色高效蔬菜种植示范基地 |
| 7.引进新品种果桑山地示范种植项目 | 勐海滇峰林业有限责任公司 | 建立山地果桑种植示范园区50亩，亩单产300公斤，总产量15000公斤，总产值18万元 |
| 二、卫生、文化科技项目 | 8.勐海县农村人群乙肝感染情况调查 | 勐海县疾控中心 | 通过对我县各乡镇农村人群进行乙肝感染指标的检测和健康教育活动，掌握我县农村人群的乙肝感染情况，有针对性开展预防控制措施，减少重点人群的感染和发病。 |
| 9.勐海县中医院外科泌尿微创手术（微创前列腺切除术） | 勐海县中医院 | 通过实施泌尿微创手术，让患者在本县范围内及时就诊与手术，方便患者；减轻患者异地就医经济负担，降低本县医保、新农合费用支出。 |
| 10.电视台科技知识宣传及普及 | 勐海县广播电视台 | 每年播出水稻、甘蔗、蔬菜、水果等技术信息1200分钟以上；播出养猪、养牛等技术和信息1200分钟以上；播出其他技术和信息2000分钟以上。每年播出350次共6000分钟以上。 |
| 三、借鉴、推广、宣传、学习 | 11.借鉴、推广、宣传、学习 | 勐海县农业和科技局 | 组织勐海县高原特色农业借鉴、推广、宣传、学习，参学人员每人上交一篇学习总结 |
| 四、知识产权经费 | 12.知识产权经费 | 勐海县一小、勐海县民族中学、勐海县农业和科技局 | 开展知识产权宣传、培训等，提高学生、企业等对知识产权的认知度 |
| 五、2017年乡镇工作经费 | 13.2017年乡镇工作经费 | 11个乡镇人民政府、1个农场 | 2017年乡镇科技工作经费，为乡镇开展农业科技工作提供有力保障。 |
| 六、企业科技项目 | 14.淡水罗非鱼健康养殖示范场 | 西双版纳锦海源水产养殖有限公司 | 创建100亩健康高效养殖示范场，在现有基础上增加鱼产量20%以上、降低养殖、捕捞、装运等各项生产成本10%，力争实现年销售收入2500万元，新增上缴税金3万元，实现利润总额80万元目标。 |
| 15.普洱茶熟茶离地发酵工艺升级改造 | 云南中吉号茶业有限公司 | 1.促进普洱茶发酵工艺水平提升，形成普洱茶模块发酵新工艺。提升普洱茶产品附加值增加30-50%；2.普洱茶熟茶损耗率降低15% |
| 16.供热供汽系统节能技术改造项目 | 云南臻味号茶业股份有限公司 | 1.完成第一阶段改造供热供汽系统，彻底停用原有0.45吨排量燃煤锅炉，摆脱企业生产依赖煤炭等燃烧能源2.第二阶段有效降低烟尘、废气排放，实现烟尘、废气零排放阶段目标；3.第三阶段对“供热供汽清洁有效控制” |
| 17.“帕萨傣”牌鱼芭酱系列产品 | 西双版纳艾味食品有限公司 | 开发帕萨傣牌“鱼芭酱”新型产品5-7款，预计产生经济效益300多万元 |
| 18.柚子种植项目 | 勐海万鼎农业科技发展有限公司 | 推广380亩柚子种植，预计带动农户50户 |
| 七、科技型专业合作 | 19.马铃薯百亩示范样板基地建设 | 勐海县事必达农业专业合作社 | 建立100亩马铃薯示范样板，每亩产优质马铃薯1.6吨，总产量160吨，实现产值48万元； |
| 20.稻—鱼—鸭—蔬绿色种养生态复合模式示范 | 勐海依布养殖专业合作社 | 通过绿色种养生态复合模式示范500亩，水稻产量450千克/亩以上，鱼产量70千克/亩以上，鸭35只/亩，产鸭蛋7000枚以上，蔬菜产值1500元/亩，实现总产值500万元。 |
| 21.火龙果种植 | 勐海县傣龙农业专业合作社 | 1.在城子村、大曼扁村、曼贺浓村、勐囡村、曼洒村建火龙果标准化生产基地200亩； 2.对合作社负责人和社员培训4期260人次； 3.建成车间、包装、存储间1000平方米 |
| 八、2016优秀科技乡镇奖励 | 22.2016年优秀科技乡镇奖励 | 勐阿镇 | 根据《2016年度工作目标责任制考评工作情况》于2017年2月对各乡镇、黎明农场管委会进行2016年度科技暨全民科学素质建设工作综合考评。考评为优秀乡镇的进行奖励。 |
| 九、院校合作项目 | 23.苦茶交接技术培训 | 云南省农业科学院茶叶研究所 | 1.苦茶嫁接技术示范园10亩，辐射带动100亩；2.嫁接成活率80%以上，与新植茶园比较成本降低50%，比新植茶园投产缩短1.5年；3.培训茶农100人次；4.嫁接后，茶叶比原来增值20-30%。 |
| 十、科技进步奖 | 24.科技进步奖奖励 | 勐海县农业和科技局 | 根据《勐海县科学技术奖励办法》（试行），每两年组织申报县级科技进步奖项目，对获奖单位进行奖励 |
| 十一、局办公经费 | 25.县农业和科技局办公经费 | 勐海县农业和科技局 | 开展科技、党风廉政建设培训，办公设备更新等各项工作相关费用支出，保障全县科技工作顺利开展。 |

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的

通过绩效评价掌握勐海县农业和科技局2017年科技计划项目资金使用，制度建设及执行情况以及取得的成效；总结经验，找准问题，提出改进的意见和建议。通过绩效评价，完善制度、创新机制、加强管理、强化监督，保证项目、资金使用管理的规范性、安全性和有效性；为指导预算编制，优化财政支出结构，提高公共服务水平提供决策依据。

通过评价，从项目投入、项目过程管理、项目产出、项目效果效益及绩效评价资料报送情况等方面找出项目实施存在的问题，并提出相应的对策建议，为相关部门进一步完善项目决策与管理制度、改进项目管理工作，更好地发挥财政资金在“科技强县”工作中的引导作用提供参考。

（二）绩效评价设计过程

1.前期准备

（1）根据评价项目确定评价组组成人员及各项目负责人，学习有关财政支出绩效评价的法规文件；向被评价单位发出初步的资料清单；

（2）到项目主管单位了解项目概况、收集主要资料。根据了解的项目概况和已收集到的主要资料，在与项目主管单位沟通的基础上，制定项目的绩效评价实施方案，评价指标体系及评分标准，上报勐海县财政局绩效股；同时根据对项目的进一步了解，向被评价单位单位发出后续需要提供的资料详细清单，被评价单位在本时间段内完成自评报告及后续相关资料的提供。

2.实施阶段

（1）检查项目单位提供的项目实施、资金使用的相关资料，整理数据，对绩效评价指标进行修订，对评价方案进一步完善；

（2）根据项目类型、项目内容，结合资金投放金额，按不低于30%的单项项目及资金量对项目承担单位进行现场抽查，核实被评价单位提供信息的真实性，对淡水罗非鱼健康养殖示范场、普洱茶熟茶离地发酵工艺升级改造、供热供汽系统节能技术改造、勐海县苦茶嫁接技术培训及示范、稻—鱼—鸭—蔬绿色种养生态复合模式示范共5个项目实施实地勘察，抽查资金为330 000.00元；

（3）根据项目实施内容，对勐海县电视台实施项目进行电话访谈，对勐海县中医院、勐海县疾控中心相关项目参与人员进行现场访谈、了解项目实施效果，抽查资金量为150 000.00元。

3.完成报告撰写和提交

（1）核实相关数据，分析、整理收集到的全部资料，必要时进行补充调查、进一步取证核实，从项目投入、项目过程管理、项目产出、项目效果、效益等方面分析、总结项目实施情况，找出项目实施存在的问题，并提出相应的对策建议，初步形成绩效评价报告征求意见稿，提交被评价工作小组和被评价单位征求意见。

（2）根据评价小组论证意见和被评价单位回复意见，对报告进行修改完善，提交最终绩效评价报告。

（三）绩效评价框架，包括绩效评价原则、评价指标体系、绩效标准和评价方法

1.绩效评价原则

采用科学规范原则、公正公开原则、分级分类原则、绩效相关原则等对2017年科技计划项目开展评价工作。

2.评价指标体系

（1）指标体系制定原则

本次评价指标体系制定遵循：相关性原则、重要性原则、可比性原则、经济性原则、系统性原则。

（2）评价指标体系

项目的评价指标分为四级，包括4项一级指标，6项二级指标，23项三级指标,42项四级指标，其中：共性指标35个，个性指标7个，满分100分。（详见附件4.绩效评价指标体系和评分表）

3.绩效标准

（1）计划标准

以预先制定的目标、计划、预算等作为评价的标准。

（2）历史标准

参照同类指标的历史数据制定的评价标准。

（3）其他标准

参照相关文件规定的程序、资料、要求等作为评价标准。

4.评价方法

根据《财政部关于印发<财政支出绩效评价管理暂行办法>的通知》（财预〔2011〕285号）文件确定的绩效评价方法：比较法、因素分析法、公众评判法、专家评议法，了解被评价单位2017年科技计划项目管理及资金使用情况，采取定量与定性相结合的方式，评价本项目绩效情况。

（四）证据收集方法

结合项目实际情况，采用收集资料、检查记录或文件、按计划对项目单位进行实地勘察、查看会计资料及原始凭证、现场访谈、电话访问等证据收集方法。

（五）绩效评价实施过程

按照绩效评价设计过程实施绩效评价，由勐海县财政局、勐海县农业和科技局、昆明安泰会计师事务所有限公司有关专家及评价人员参与，联合成立绩效评价工作组，负责绩效评价的组织管理和实施工作。

本次绩效评价共检查19家项目执行单位报送的项目资料，现场检查农业和科技局机关经费使用情况，抽取5家项目执行单位进行现场勘查，2家单位开展现场访谈，1家单位进行电话访问，同时发放调查问卷175份。评价工作围绕项目投入、项目管理、项目产出、项目效果四个方面开展，总结经验，找出问题，并提出相应的对策建议，为县农业和科技局及相关部门进一步完善科技计划项目的决策与管理制度、改进项目管理工作，更好地发挥财政资金在促进农业科技发展中的引导作用提供参考。

（六）本次绩效评价的局限性

本次绩效评价的科技计划项目包括25个单项项目，具体实施内容和目标各不相同，受益对象也不同。因此，在设计受益对象满意度调查问卷时，共性问题的设计比较局限，包括不了整个项目的所有内容。问卷中的个性问题只能针对具体项目内容来设计，调查结果仅反映该单项项目的满意度。因此，对整个科技计划项目的满意度无法用一个百分比来综合衡量。

三、绩效分析及评价结论

（一）绩效分析

1.项目投入

（1）项目立项

项目依据农业部印发的《加快农业科技创新与推广的实施意见》、《关于深化农业科技体制机制改革加快实施创新驱动发展战略的意见》《关于促进企业开展农业科技创新的意见》，以及云南省科技厅《加强农业科技创新 加快高原农业特色发展的实施意见》等文件立项，立项依据充分合理；项目实施前拟定项目实施方案，并报勐海县人民政府批准。项目设定的绩效目标符合客观实际、符合党的政策、符合正常业绩水平，项目单位根据项目实际情况，对项目目标进行细化分解，对项目的完成目标进行量化。

（2）资金落实

根据勐海县人民政府安排，2017年勐海县财政局预算安排科技计划项目资金1 600 000.00元。截止2017年12月31日，项目资金已全部及时到位，资金到位率100%。

2.项目过程

（1）业务管理

①项目组织情况

科技计划项目是一项切合勐海县农业发展需要而长期实施的项目，实施主体为勐海县农业和科技局，为积极稳妥推进项目实施，成立了勐海县农业和科技局项目审核领导小组，局长任组长，相关业务处室负责人为组员。项目组织机构健全、分工明确，工作安排合理。项目的选择采取自下而上、逐级推荐上报的方式，结合勐海县农业和科技发展的重点领域、重点产业技术需求进行集体筛选、论证确定，通过签订项目任务书和编制项目方案，明确绩效目标，通过项目执行长期性，实现提高全县科技自主创新能力。

②项目管理及质量控制情况

勐海县农业和科技局作为项目主管单位，制定了《内部控制制度》和《内部控制工作流程》，为其履行职能职责及规范日常管理提供制度依据；针对科技计划项目，主要依据《西双版纳州科技计划项目和经费的管理办法》对项目的申请、立项、中期检查评估、验收和考核，同时制定了《勐海县科技计划项目验收办法》和《勐海县科技计划项目验收办法关于专家在验收工作中的职责和权利的规定》等管理制度，为项目实施提供了较好的管理环境。

项目的选择储备坚持“符合勐海县产业发展、涵盖农、科、教、卫各个行业，依托企业开展创新、专利研发”的原则，由各实施单位提出申请，经县农业和科技局实地考察项目可行性后，由项目实施单位填报项目申请书，按“三重一大”制度，经局办公会议讨论后形成项目方案，报县人民政府批复后再有实施单位完成项目任务书或项目方案填报。对所有项目完成后组织专家验收，出具验收意见；对经费50 000元（含50 000元）以上的项目进行中期检查，督促整改，保证项目能够顺利完成。

③单位绩效跟踪及自评情况

根据《西双版纳州科技计划项目和经费的管理办法》的相关规定，由项目实施单位上报中期进展情况表，县农业和科技局组织业务部门进行中期检查，对项目下一步实施提出指导意见和建议。项目完成后，由项目主管单位组织各部门专家进行现场验收，验收意见需要对项目完成情况、效果实现程度发表意见，明确“通过验收”或“不通过验收”的意见。

勐海县农业和科技局按照《勐海县财政局关于开展2017年度县本级财政项目支出重点评价的通知》（海财绩字〔2018〕6号）文件要求，在各家项目执行单位首先完成绩效自评报告或工作总结的基础上，就整个科技计划项目开展了自评工作，完成项目自评报告。报告对项目管理、项目成本分析、分项绩效指标完成情况、部门总体绩效目标实现进行了总结、打分，对下一步改进工作提出意见和建议，自评得分96分，评价等级为“优”。

评价组在检查中，发现项目管理上存在部分项目验收滞后、项目档案归档不及时、不规范、不完整的情况（详见“四、存在问题部分）。

（2）财务管理

在财务管理方面，勐海县农业和科技局按照《行政事业单位内部控制规范》的要求制定了《内部控制制度》，在科技计划项目经费的管理上，参照《西双版纳州科技计划项目和经费的管理办法》中对项目经费的安排及使用的相关规定执行。2017年科技计划项目实施方案经县政府批复同意后，县财政才下拨项目经费。专项资金拨付程序规范，经检查项目经费使用情况，2017年科技计划项目经费已按照资金管理办法规定支出项目使用，无违规使用、挪用项目经费的情况。

3.项目绩效

（1）项目经济性分析

勐海县农业和科技局按照项目实施方案拨付2017年科技计划项目资金，经检查项目资金使用情况，项目经费支出均控制在预算内。

（2）项目效率性分析

按项目实施方案，2017年科技计划项目包括11个大类25个项目，实际执行时，科技进步奖励项目根据县政府要求于2017年5月取消，截止评价日（2018年8月31日），其余24个项目已按申报内容实施23项，知识产权经费项目未实施，项目执行率96%；已执行项目中，引进新品种果桑山地示范种植项目和黎明农场高原热区高效蔬菜种植基地项目未在计划期内完成，项目完成及时率为91.67%。各类项目的预期目标完成情况、实施进度及完成质量如下：

①农业科技成果转化运用类项目完成情况

该类项目共涉及7个具体项目，投入项目经费410 000.00元。该项项目主要通过农科技术的示范推广应用，为农民找到更多增产增收途径。截止2017年12月31日，秋季瓜地拱棚无公害蔬菜试验示范项目、指导农民专业合作社组织建设项目、杂交水稻高产示范及新品种展示项目、生态种养模式防控水稻病虫草害示范区项目、稻田养鱼技术推广项目共5个项目实施完成并通过验收。引进新品种果桑山地示范种植项目2017年11月完成山地种植果桑50亩，苗木种植全部完毕，产值尚未实现；黎明农场高原热区高效蔬菜种植基地建设项目于2017年11月7日组织开标，完成实施方案评审工作，截止评价日尚未实施完成。各个具体项目申报目标完成情况见下表：

表3 项目绩效目标完成情况表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目名称 | 绩效目标 | 实际完成情况 |
| 1.秋季瓜地拱棚无公害蔬菜试验示范 | 1.建立蔬菜试验示范样板50亩对比试验，其中：瓜地拱棚种植20亩，露地种植30亩，单产蔬菜1.5吨，总产量75吨，实现产值15万元； 2.开展秋季蔬菜栽培技术现场培训会4期300人次。 | 1. 由于受台风影响，瓜棚6亩、露地9亩绝收。14亩瓜地拱棚种植示范平均单产1514.4公斤，21亩露地种植示范平均单产1447.4公斤，项目区总产51.6吨，实现产值24.26万元，完成目标值161.73%。 2.开展蔬菜种植培训4期共310人次 |
| 2.勐海县指导农民专业合作社组织建设项目 | 计划培训3个合作社管理层人员及社员，分3期完成 | 在全县1014个合作社中挑选并完成5个农民专业合作社管理层人员及社员培训788人次，进行政策宣传和技术讲解，带动种养殖户394户，帮助合作社社员人均增收560元 |
| 3.杂交水稻高产示范及新品种展示 | 1.种植杂交水稻“文富7号”90亩，亩产650公斤； 2.从12个杂交水稻新品种中筛选2-3个新品种推荐种植 | 1.种植杂交水稻“文富7号”90亩，实际亩产702.5公斤，高于目标产量650公斤，增幅8.1%； 2.实际展示13个杂交水稻新品种，筛选,兆两优7213#、广优1186#新品种推荐种植 |
| 4.生态种养模式防控水稻病虫草害示范区 | 1.建设“稻、鱼、鸭、蔬”生态种养模式绿色防控示范区600亩，利用生物防治、物理防治技术控制水稻病虫草害;2.示范区绿色防控和统防统治2次，较农户自防区减少农药使用次数2-3次，农药使用量减少50%以上；3.水稻病虫危害损失率控制在5%以内;4.开展技术培训4期200人次；5.示范区综合经济效益提高2000元/亩，共120万元。 | 1.完成了示范区面积633亩，完成目标的106%；辐射带动农户自防5000亩，完成目标的100%; 2.示范区每亩施用农药2次，农户自防区每亩施用农药5次，减少农药施用次数3次，减幅60%; 3.绿色防控和统防统治技术推广应用达100%；水稻稻飞虱、稻瘟病、水稻细菌性条斑病等重大病虫害的危害损失率均在4.5%以下; 4.开展技术培训6期，共培训人数260人次，完成目标的109%; 5.示范区每亩收入比农户自防区多4307.6元，633亩共增收272.6万元 |
| 5.稻田养鱼技术推广 | 稻田50亩投放江鳅15.7万尾，亩产50公斤，亩产值达到2500元，亩获纯利1200元；50亩稻田产值达到12.5万元，获利6万元 | 建立稻田生态养殖示范50亩，投放胡子鲶15.67万尾，完成目标投放量100%；受水灾影响，实际收获面积为18.4亩，共1503公斤，平均单产81.7公斤，完成计划亩产量163.4%，实际价格30元/公斤（计划价格50元/公斤），亩产值2451元，亩获纯利749.67元，低于预期目标。 |
| 6.黎明农场高原热区高效蔬菜种植基地建设项目 | 建设80亩高原热区绿色高效蔬菜种植示范基地 | 项目于2017年11月7日组织开标，完成实施方案评审工作，截止评价日项目尚未完成 |
| 7.引进新品种果桑山地示范种植项目 | 建立山地果桑种植示范园区50亩，亩单产300公斤，总产量15000公斤，总产值18万元 | 2017年11月完成山地种植果桑50亩，截止评价日，苗木种植全部完毕，产值尚未实现 |

②卫生、文化科技类项目完成情况

该类项目共涉及3个具体项目，投入经费150 000.00元，项目围绕提高群众生活卫生质量、推广医疗技术和宣传农业科技信息方面的内容开展。截止2017年12月31日，项目全部完成，但均未组织验收。各个具体项目申报目标完成情况见下表：

表4 卫生、文化科技类项目完成情况表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目名称 | 绩效目标 | 实际完成情况 |
| 8.勐海县农村人群乙肝感染情况调查 | 通过对我县各乡镇农村人群进行乙肝感染指标的检测和健康教育活动，掌握我县农村人群的乙肝感染情况，有针对性开展预防控制措施，减少重点人群的感染和发病。 | 2017年5-9月陆续对勐混镇、布朗山、西定乡9个行政村共219人进行了乙肝两对半筛查 ，对预付乙肝的控制措施进行宣传 |
| 9.勐海县中医院外科泌尿微创手术（微创前列腺切除术） | 通过实施泌尿微创手术，让患者在本县范围内及时就诊与手术，方便患者；减轻患者异地就医经济负担，降低本县医保、新农合费用支出。 | 自2017年9月实施第一台泌尿微创手术至今，已开展此类手术50台。 |
| 10.电视台科技知识宣传及普及 | 每年播出水稻、甘蔗、蔬菜、水果等技术信息1200分钟以上；播出养猪、养牛等技术和信息1200分钟以上；播出其他技术和信息2000分钟以上。每年播出350次共6000分钟以上。 | 每周一至周日隔天在午间12:00点播出《星火科技30分》节目播出各类新技术和信息，每周播出4次，每次播出时间为30分钟，共播出时间6240分钟。 |

③借鉴、推广、宣传、学习类项目完成情况

该类项目计划目标主要围绕勐海县高原特色农业专题，县农业和科技局作为牵头部门，组织行业大户“走出去”参观学习、交流借鉴，为勐海县更好地开展“三农”工作奠定基础。实际完成情况是：勐海县农业和科技局组织勐海县种养殖大户、示范户外出学习，开阔眼界、增长知识，有选择的借鉴新的种养模式运用于实践中，促进勐海县“三农”工作的开展。

④企业科技类项目完成情况

该类项目共涉及5个具体项目，投入经费330 000.00元，项目以政府依托当地企业开展技术创新、专利研发、技术示范为目标，截止2017年12月31日，淡水罗非鱼健康养殖示范场、供热供汽系统节能技术改造、“帕萨傣”牌鱼芭酱系列产品3个项目完成并通过验收；普洱茶熟茶离地发酵工艺升级改造项目已完成未进行验收；柚子种植项目已完成并提交项目总结，不需验收。各个具体项目申报目标完成情况见下表：

表5 企业科技类项目完成情况表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目名称 | 绩效目标 | 实际完成情况 |
| 12.淡水罗非鱼健康养殖示范场 | 创建100亩健康高效养殖示范场，在现有基础上增加鱼产量20%以上、降低养殖、捕捞、装运等各项生产成本10%，力争实现年销售收入2500万元，新增上缴税金3万元，实现利润总额80万元目标。 | 对示范场片区内的供电设施进行改造、增加增氧机设施设备以及对养殖水体质量监测改良等方面加大投入，在公司内划定的4个养殖池塘，共163亩养殖水面作为项目示范场。养殖半年后对其中1塘33亩水面（广门生产基地303号池塘），养殖周期180天，成品鱼综合产量38800公斤，平均亩产1175公斤，较之前养殖模式缩减养殖时间近30天，平均亩产增加225公斤，增长24%；实现销售产值32.2万元，生产利润（毛利润）6万余元，以此估算，公司能实现扭亏为盈。 |
| 13.普洱茶熟茶离地发酵工艺升级改造 | 1.促进普洱茶发酵工艺水平提升，形成普洱茶模块发酵新工艺。提升普洱茶产品附加值增加30-50%；2.普洱茶熟茶损耗率降低15% | 从技术和设备两方面已实现普洱茶离地发酵规模化生产 |
| 14.供热供汽系统节能技术改造项目 | 1.完成第一阶段改造供热供汽系统，彻底停用原有0.45吨排量燃煤锅炉，摆脱企业生产依赖煤炭等燃烧能源2.第二阶段有效降低烟尘、废气排放，实现烟尘、废气零排放阶段目标；3.第三阶段对“供热供汽清洁有效控制” | 2016年1月正式启动实施。1.完成第一阶段改造供热供汽系统，彻底停用原有0.45吨排量燃煤锅炉，摆脱企业生产依赖煤炭等燃烧能源2.第二阶段有效降低烟尘、废气排放，实现烟尘、废气零排放阶段目标；3.第三阶段对“供热供汽清洁有效控制”，热量使用达90% |
| 15.“帕萨傣”牌鱼芭酱系列产品 | 开发帕萨傣牌“鱼芭酱”新型产品5-7款，预计产生经济效益300多万元 | 开发帕萨傣牌“鱼芭酱”新型产品5款；发展网络、电商、实体店以及各地区域代理商29家，企业养殖规模从23亩发展到42亩；增加员工8人，2017年销售收入达106.35万元，实现纯利润27.76万元。 |
| 16.柚子种植项目 | 推广380亩柚子种植，预计带动农户50户 | 推广380亩柚子种植，带动勐阿农户53户 |

⑤科技型专业合作类项目完成情况

该类项目共涉及3个具体项目，投入经费230 000.00元，项目通过生产基地或示范区效应，吸引农户以合作社模式实现技术示范推广、资源信息共享、销售集中渠道，提高农户创收能力。截止2017年12月31日，马铃薯百亩示范样板基地建设项目、稻—鱼—鸭—蔬绿色种养生态复合模式示范项目已完成并通过验收；火龙果种植项目已实现预期绩效目标，经县农业和科技局实地考察后，给予科技经费30 000元用于支持实施项目的合作社购买火龙果的选果机，实现火龙果的反季节销售，为种植户争取更大的经济效益。各个具体项目申报目标完成情况见下表：

表6 科技型专业合作类项目完成情况表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目名称 | 绩效目标 | 实际完成情况 |
| 17.马铃薯百亩示范样板基地建设 | 建立100亩马铃薯示范样板，每亩产优质马铃薯1.6吨，总产量160吨，实现产值48万元； | 建立120亩马铃薯示范样板，平均亩产1.8吨，总产量216吨，总产值49.2万元 |
| 18.稻—鱼—鸭—蔬绿色种养生态复合模式示范 | 通过绿色种养生态复合模式示范500亩，水稻产量450千克/亩以上，鱼产量70千克/亩以上，鸭35只/亩，产鸭蛋7000枚以上，蔬菜产值1500元/亩，实现总产值500万元。 | 通过绿色种养生态复合模式示范633亩，水稻产量656.1千克/亩，鱼产量65千克/亩，鸭30只/亩，产鸭蛋1000枚，蔬菜产值806元/亩，亩产值达到6846.6元，实现总产值433.4万元。完成目标的86.68% |
| 19.火龙果种植 | 1.在城子村、大曼扁村、曼贺浓村、勐囡村、曼洒村建火龙果标准化生产基地200亩； 2.对合作社负责人和社员培训4期260人次； 3.建成车间、包装、存储间1000平方米 | 1.在城子村、大曼扁村、曼贺浓村、勐囡村、曼洒村建火龙果标准化生产基地200亩； 2.对合作社负责人和社员培训4期260人次； 3.建成车间、包装、存储间1000平方米 |

⑥2016年科技先进工作乡镇奖励项目完成情况

根据《关于2016年度工作目标责任制考评工作情况》，勐海县农业和科技局对各乡镇、黎明农场管委会2016年度科技暨全民科学素质建设工作进行综合考评，勐阿镇被评为该项工作的优秀乡镇，奖励20 000.00元。通过评先创优，推动各行业科技深化工作，形成全县齐抓共管科技、全民科学素质建设的良好局面。

⑦院校合作项目完成情况

项目已科技交流合作为目的，利用勐海县驻地科研单位-云南省农业科学院茶叶研究所的科技力量，在勐海镇开展苦茶嫁接技术培训和示范推广。项目选择了勐海县勐海镇曼搞村委会作为示范地点，建立了苦茶嫁接技术示范园10亩，辐射带动100亩；嫁接成活率80%以上，与新植茶园比较成本降低50%，比新植茶园投产缩短1.5年，茶叶价格增值20-30%；开展嫁接技术培训100人次。

⑧乡镇科研经费及局机关办公经费

按批复的项目方案，拨付11个乡镇及黎明农场科研经费120 000.00元，为乡镇开展科技工作提供经费保障；局机关预算安排办公经费150 000.00元，用于开展科技、党风廉政建设、办公设备更新等支出，支出原则是保证局机关正常行使其推动全县农业和科技工作的职能职责。实际使用147 092.17元，包括差旅费15 429.27元、修车费6 390元、公务接待10 806元、培训费6 400元，办公费105 133.26元、安保人员工资及保险2 933.64元。

（3）项目效益性分析

勐海县作为农业县，把科学技术具体运用于农业、农村、农民，以解决三农中的实际问题，加快农业现代化步伐，加快新农村建设，加快农民增收是落实州委州政府和县委县政府大力引导科技兴农、加快科技创新的政策的具体体现。项目因地制宜地把传统农业技术和现代农业技术结合起来，通过品种改良，改进栽培办法，平衡施肥等技术运用，通过合作社平台，农业技术人员深入生产第一线，进行技术指导攻关，开展模式化栽培;通过培训班普及农业技术教育，提高农民科学种田素质。为全县科技兴农工作进一步奠定了基础，取得了一定的经济效益和社会效益，项目的实施对勐海县科学发展农业、促进农民增产增收具有可持续影响。

①经济效益

根据项目执行单位上报资料统计，2017年通过农业科技成果转化运用、发展科技型专业合作等方式，有组织、有计划地把一批已经成熟的适用科技成果持续在农户中推广应用，项目产生直接经济效益约796万元；依托企业进行技术创新、依靠专利品牌效应，实现企业和政府的双赢，企业因技术创新和专利获得，已经体现经济效益近139万元。

②社会效益

土地是农业的根本，科技是守好根本的核心力量。科技兴农让农民从土地上获得的收益增加，土地资源开发利用度大大扩展，生活保障程度得以提高，对稳定农村人口、减少外出务工人员，实现每个农村家庭老有所养、幼有所依具有很大的社会效益。

③可持续影响

科技渗透各行各业，关乎生产、生活的方方面面。科技信息的宣传能潜移默化的改变人们的对传统事务的认知，改善生活卫生条件，提升生活质量；科技推广、成果运用让农业生产者掌握更多先进、高效的生产技能，提高资源利用率，实现农业增产增收，同时促使更多的农村青壮年劳力成为科技传播的主要力量，实现科技创新的良性循环和可持续发展。

④项目实施效果调查

2017年科技计划项目按照完成项目情况，对“企业科技成果转化运用”、“企业科技项目”、“科技型专业合作”、“院校合作”共4类项目发放调查问卷共175份，收回175份。根据调查问卷整理结果，被调查对象认为财政科技经费支持引导企业进行科技开发和科技成果转化示范推广项目实施很有必要的占95.43%，对县农业和科技局在项目实施中给予的政策宣讲和技术指导满意度为97.14%；在针对不同类型的项目设计的问题方面，被调查对象充分肯定了科技投入对企业发展、对农业增收方面的效果；对持续加强对科技对各行业的投入上均持支持态度。科技计划项目得到实施地或实施单位的充分肯定。

（二）评价结论

1.评分结果

依据项目绩效评价计分方法，项目评价满分100分，由项目投入、项目管理、项目产出、项目效果四部分构成。经评价组考评打分，项目评价综合得分88分，其中：项目投入评价得分6分（满分6分）；执行过程得分33.4分（满分40分）；项目产出得分39.1分（满分40分），项目效果得分9.5分（满分14分），评价等级为良（详见“附件4 绩效评价指标体系及评分表）。

2.主要结论

经评价小组对“2017年科技计划项目”从项目管理、绩效目标完成情况，资金使用效率、使用合规合法性、项目产生的效果和实施满意度等方面进行评价，总体完成情况较好，项目效果较明显，满意度较高。但主要存在个别项目绩效跟踪不够到位、个别项目未按方案实施、部分项目验收工作滞后、项目档案归档不及时、不够规范等问题。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

为保证项目质量，针对不同类型的项目，以掌握项目第一手资料的单位作为项目实施单位，以便任务目标的制定更符合客观实际，监督问责。农业科技成果转化运用类项目以县农业和科技局下属事业单位及黎明农场管委会为实施单位；卫生、科技项目、企业科技项目和院校合作项目都以单位、企业、研究所作为项目实施单位；科技型专业合作项目以合作社作为实施单位，为降低合作社成员文化水平偏低对项目实施的影响，所在乡镇农科站工作人员从项目申报、实施提供全过程的业务指导，保证项目平稳落地，顺利实施。

（二）存在的问题

1.个别项目绩效跟踪不够到位

由勐海县广播电视台实施的“科技知识宣传及普及”项目，每周一至周日，采取隔天播出的方式，在中午12:00播出种植、养殖方面的科技致富信息。但对该档节目的收视率、收视人群，电视台没有做过专门的统计，项目主管单位对电视台播放的科技致富信息对农户有无指导帮助作用，作用有多大没有做过调查，对该项目的绩效跟踪不够到位。

2. 个别项目未按方案实施

2017年申报的“知识产权宣传教育”项目拟由勐海县一小、勐海县民族中学、勐海县农业和科技局对知识产权进行宣传、培训，提高知识产权的认知度。但该项目未按方案实施。

3.部分项目验收工作滞后

根据《西双版纳州科技计划项目和经费的管理办法》第二十七条“项目验收工作一般在项目任务书完成后半年内完成，若因特殊情况需要延期的，应当提出延期验收申请。”截止评价日，签订项目任务书的16个项目中，勐海县农村人群乙肝感染情况调查、勐海县中医院外科泌尿微创手术（微创前列腺切除术）、电视台科技知识宣传及普及、普洱茶熟茶离地发酵工艺升级改造共4个项目于2018年9月18日完成验收；黎明农场高原热区高效蔬菜种植基地建设项目、引进新品种果桑山地示范种植项目截至目前尚未验收。

4. 项目档案归档不够及时、规范

根据项目主管单位向评价小组提供项目资料的情况看，除项目计划任务书外，项目申请表、中期检查报告、绩效自评报告或总结、经费支出台账均存在缺漏的情况，项目档案的归集不够及时规范和完整。

（三）建议和改进举措

1.政策建议

科技计划项目是一项符合国家科技兴农政策，持续开展的项目。科技计划项目经费的有限投入不可能对全县亟待发展的各行业实现覆盖。根据《西双版纳州科技计划项目和经费的管理办法》第四条“项目经费的安排坚持突出重点、竞争择优、分类配置和目标管理的原则”，建议勐海县农业和科技局在今后科技经费的投放上，除了讲求分类配置，更应注重突出重点，不是“面面俱到”，把有限的资金投放在辐射面广、带动性强的项目上，充分发挥财政资金的杠杠效应。

2.改进举措

（1）注重项目绩效落实

建议项目主管部门自行或要求项目实施单位认真落实项目绩效跟踪落实工作，让项目绩效量化明晰，为今后项目申报提供确实可参考的依据。

（2）加强项目管理

项目主管部门认真做好项目前期准备调研，保证项目按拟定项目方案执行，避免造成财政资金闲置；严格按照项目管理办法对完成项目进行验收，保证后续工作的顺利开展。

（3）规范项目档案

建议项目主管单位对项目资料拟定归档目录及时间要求，便于各项目实施单位收集整理项目相关资料，及时、完整上报项目主管部门归档管理。